

## GENEL TANIM / GENERAL DESCRIPTION

|                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ders Adı / Course Name                                                            | Strategic Management Practices / Strategic Management Practices                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Ders Kodu / Course Code                                                           | ÜS0104.2                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Ders Türü / Course Type                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Ders Seviyesi / Course Level                                                      | Bachelor Degree / Bachelor Degree                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Ders Akts Kredi / ECTS                                                            | 2.00                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Haftalık Ders Saati (Kuramsal) / Course Hours For Week (Theoretical)              | 2.00                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Haftalık Uygulama Saati / Course Hours For Week (Objected)                        | 0.00                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Haftalık Laboratuar Saati / Course Hours For Week (Laboratory)                    | 0.00                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Dersin Verildiği Yıl / Year                                                       | 2                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Öğretim Sistemi / Teaching System                                                 | Normal Education / Normal Education                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Eğitim Dili / Education Language                                                  | Turkish / Turkish                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Ön Koşulu Olan Ders(ler) / Precondition Courses                                   | Yok                                                                                                                                                                                                                                                                       | None                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Amacı / Purpose                                                                   | Rekabetin artması, teknolojik gelişmeler ve organizasyonların genişlemesi sonucu ihtiyaç duyulan stratejik yönetim endüstriyel kuruluşların rekabet ortamında, önceden saptadığı hedeflere varmak amacıyla, gerekli olan koşulları oluşturmak için yaptığı çalışmalardır. | Increased competition, technological advances and the expansion of the Organization's strategic management is needed as a result of industrial organizations in a competitive environment, have previously discovers that the goals it is necessary to work to create the conditions. |
| İçeriği / Content                                                                 | Stratejik yönetim, işletme analizi, portföy analizi, kontrol, performans değerlendirme                                                                                                                                                                                    | Strategic management, business analysis, portföy analysis, control, performance evaluation                                                                                                                                                                                            |
| Önerilen Diğer Hususlar / Recommended Other Considerations                        | Yok                                                                                                                                                                                                                                                                       | None                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Staj Durumu / Internship Status                                                   | Yok                                                                                                                                                                                                                                                                       | None                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Kitabı / Malzemesi / Önerilen Kaynaklar / Books / Materials / Recommended Reading | Ülgen, H., Mirze, K., 'Stratejik Yönetim', Literatür Yayınları, 2010.<br>"Grant, R.M. (2005) Contemporary Strategy Analysis, 5th ed., Blackwell Publishing "                                                                                                              | Ulgen, h., Madondo, k., ' strategic management ', literature and publishing, 2010.<br>"Grant, Dr. R.M. (2005) Contemporary Strategy Analysis, 5th ed., Blackwell Publishing "                                                                                                         |
| Öğretim Üyesi (Üyeleri) / Faculty Member (Members)                                |                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

## ÖĞRENME ÇIKTILARI / LEARNING OUTCOMES

|   |                                               |                                                                |
|---|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| 1 | " Stratejik yönetim bilincini yerleştirmek "  | " Placing the awareness of strategic management "              |
| 2 | Stratejik yönetimin belli başlı özelliklerini | The major features of strategic management                     |
| 3 | strateji formülasyonu hazırlayabilir          | strategy formulation can prepare                               |
| 4 | Dış çevre ve iç çevre analizi yapabilir       | Can the external environment and internal environment analysis |
| 5 | stratejilerin sonuçlarını değerlendirebilir   | You can evaluate the results of strategies                     |

## HAFTALIK DERS İÇERİĞİ / DETAILED COURSE OUTLINE

| Hafta / Week |                                                                            |          |     |                                                          |                           |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------|----------|-----|----------------------------------------------------------|---------------------------|
| 1            | Teorik Dersler / Theoretical                                               | Uygulama | Lab | Öğretim Yöntem ve Teknikleri/Teaching Methods Techniques | Ön Hazırlık / Preliminary |
|              | Stratejik yönetim ile ilgili terim ve kavramlar                            |          |     |                                                          |                           |
|              | Strategic management-related terms and concepts                            |          |     |                                                          |                           |
| 2            | Teorik Dersler / Theoretical                                               | Uygulama | Lab | Öğretim Yöntem ve Teknikleri/Teaching Methods Techniques | Ön Hazırlık / Preliminary |
|              | Yönetim, planlama perspektifleri ve stratejik yönetim                      |          |     |                                                          |                           |
|              | Management, planning and strategic management perspective                  |          |     |                                                          |                           |
| 3            | Teorik Dersler / Theoretical                                               | Uygulama | Lab | Öğretim Yöntem ve Teknikleri/Teaching Methods Techniques | Ön Hazırlık / Preliminary |
|              | Stratejik yönetimin önemi                                                  |          |     |                                                          |                           |
|              | The importance of strategic management                                     |          |     |                                                          |                           |
| 4            | Teorik Dersler / Theoretical                                               | Uygulama | Lab | Öğretim Yöntem ve Teknikleri/Teaching Methods Techniques | Ön Hazırlık / Preliminary |
|              | Strateji geliştirme süreci                                                 |          |     |                                                          |                           |
|              | Strategy development process                                               |          |     |                                                          |                           |
| 5            | Teorik Dersler / Theoretical                                               | Uygulama | Lab | Öğretim Yöntem ve Teknikleri/Teaching Methods Techniques | Ön Hazırlık / Preliminary |
|              | Stratejik yönlendirme; misyon ve vizyon oluşturma ve hedeflerin saptanması |          |     |                                                          |                           |
|              | Strategic orientation; creating a mission and vision and determining goals |          |     |                                                          |                           |

|    |                                                          |          |     |                                                          |                           |
|----|----------------------------------------------------------|----------|-----|----------------------------------------------------------|---------------------------|
| 6  | Teorik Dersler / Theoretical                             | Uygulama | Lab | Öğretim Yöntem ve Teknikleri/Teaching Methods Techniques | Ön Hazırlık / Preliminary |
|    | Dış çevre analizi; Tehditler ve Fırsatlar                |          |     |                                                          |                           |
|    | External environment analysis; Threats and Opportunities |          |     |                                                          |                           |
| 7  | Teorik Dersler / Theoretical                             | Uygulama | Lab | Öğretim Yöntem ve Teknikleri/Teaching Methods Techniques | Ön Hazırlık / Preliminary |
|    | İşletme içi analiz; Güçlü ve Zayıf yönler                |          |     |                                                          |                           |
|    | In-house analysis; Strengths and weaknesses are          |          |     |                                                          |                           |
| 8  | Teorik Dersler / Theoretical                             | Uygulama | Lab | Öğretim Yöntem ve Teknikleri/Teaching Methods Techniques | Ön Hazırlık / Preliminary |
|    | Portföy Analizi                                          |          |     |                                                          |                           |
|    | Portfolio Analysis                                       |          |     |                                                          |                           |
| 9  | Teorik Dersler / Theoretical                             | Uygulama | Lab | Öğretim Yöntem ve Teknikleri/Teaching Methods Techniques | Ön Hazırlık / Preliminary |
|    | Örnek Olay Yönetimi, vaka analizi                        |          |     |                                                          |                           |
|    | Case Management, case study                              |          |     |                                                          |                           |
| 10 | Teorik Dersler / Theoretical                             | Uygulama | Lab | Öğretim Yöntem ve Teknikleri/Teaching Methods Techniques | Ön Hazırlık / Preliminary |
|    | İş stratejileri ve geliştirme                            |          |     |                                                          |                           |
|    | Business strategies and development                      |          |     |                                                          |                           |
| 11 | Teorik Dersler / Theoretical                             | Uygulama | Lab | Öğretim Yöntem ve Teknikleri/Teaching Methods Techniques | Ön Hazırlık / Preliminary |
|    | Strateji uygulama                                        |          |     |                                                          |                           |
|    | Strategy implementation                                  |          |     |                                                          |                           |

|    |                                             |          |     |                                                          |                           |
|----|---------------------------------------------|----------|-----|----------------------------------------------------------|---------------------------|
| 12 | Teorik Dersler / Theoretical                | Uygulama | Lab | Öğretim Yöntem ve Teknikleri/Teaching Methods Techniques | Ön Hazırlık / Preliminary |
|    | Strateji izleme                             |          |     |                                                          |                           |
|    | Strategy monitoring                         |          |     |                                                          |                           |
| 13 | Teorik Dersler / Theoretical                | Uygulama | Lab | Öğretim Yöntem ve Teknikleri/Teaching Methods Techniques | Ön Hazırlık / Preliminary |
|    | Stratejilerin değerlendirilmesi ve kontrolü |          |     |                                                          |                           |
|    | Evaluation of the strategies and control    |          |     |                                                          |                           |
| 14 | Teorik Dersler / Theoretical                | Uygulama | Lab | Öğretim Yöntem ve Teknikleri/Teaching Methods Techniques | Ön Hazırlık / Preliminary |
|    | Stratejilerin değerlendirilmesi ve kontrolü |          |     |                                                          |                           |
|    | Evaluation of the strategies and control    |          |     |                                                          |                           |
| 15 | Teorik Dersler / Theoretical                | Uygulama | Lab | Öğretim Yöntem ve Teknikleri/Teaching Methods Techniques | Ön Hazırlık / Preliminary |
|    |                                             |          |     |                                                          |                           |
|    |                                             |          |     |                                                          |                           |
| 16 | Teorik Dersler / Theoretical                | Uygulama | Lab | Öğretim Yöntem ve Teknikleri/Teaching Methods Techniques | Ön Hazırlık / Preliminary |
|    |                                             |          |     |                                                          |                           |
|    |                                             |          |     |                                                          |                           |

## DEĞERLENDİRME / EVALUATION

| Yarıyıl (Yıl) İçi Etkinlikleri / Term (or Year) Learning Activities | Sayı / Number | Katkı Yüzdesi / Percentage of Contribution (%) |
|---------------------------------------------------------------------|---------------|------------------------------------------------|
| Ara Sınav / Midterm Examination                                     | 1             | 100                                            |
| Toplam / Total:                                                     | 1             | 100                                            |
| Başarı Notuna Katkı Yüzdesi / Contribution to Success Grade(%):     |               | 40                                             |

  

| Yarıyıl (Yıl) Sonu Etkinlikleri / End Of Term (or Year) Learning Activities | Sayı / Number | Katkı Yüzdesi / Percentage of Contribution (%) |
|-----------------------------------------------------------------------------|---------------|------------------------------------------------|
| Final Sınavı / Final Examination                                            | 1             | 100                                            |
| Toplam / Total:                                                             | 1             | 100                                            |
| Başarı Notuna Katkı Yüzdesi / Contribution to Success Grade(%):             |               | 60                                             |

  

|                                                                                                                 |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Etkinliklerinin Başarı Notuna Katkı Yüzdesi(%) Toplamı / Total Percentage of Contribution (%) to Success Grade: | 100 |
| Değerlendirme Tipi / Evaluation Type:                                                                           |     |

## İŞ YÜKÜ / WORKLOADS

| Etkinlikler / Workloads                                                                                                                                                            | Sayı / Number | Süresi (Saat) / Duration (Hours) | Toplam İş Yüğü (Saat) / Total Work Load (Hour) |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------------------------|------------------------------------------------|
| Ara Sınav / Midterm Examination                                                                                                                                                    | 1             | 1.00                             | 1.00                                           |
| Final Sınavı / Final Examination                                                                                                                                                   | 1             | 2.00                             | 2.00                                           |
| Derse Katılım / Attending Lectures                                                                                                                                                 | 14            | 2.00                             | 28.00                                          |
| Ödev Problemleri için Bireysel Çalışma / Individual Study for Homework Problems                                                                                                    | 14            | 1.00                             | 14.00                                          |
| Ara Sınav İçin Bireysel Çalışma / Individual Study for Mid term Examination                                                                                                        | 1             | 8.00                             | 8.00                                           |
| Final Sınavı için Bireysel Çalışma / Individual Study for Final Examination                                                                                                        | 1             | 10.00                            | 10.00                                          |
| Toplam / Total:                                                                                                                                                                    | 32            | 24.00                            | 63.00                                          |
| Dersin AKTS Kredisi = Toplam İş Yüğü (Saat) / 30.00 (Saat/AKTS) = 63.00/30.00 = 2.10 ~ / Course ECTS Credit = Total Workload (Hour) / 30.00 (Hour / ECTS) = 63.00 / 30.00 = 2.10 ~ |               |                                  |                                                |

PROGRAM VE ÖĞRENME ÇIKTISI / PROGRAM LEARNING OUTCOMES

| Öğrenme Çıktıları /<br>Learning Outcomes                                                                   | Program Çıktıları / Program Outcomes |       |       |       |       |       |       |       |       |        |        |        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|--------|--------|
|                                                                                                            | 2.1.1                                | 2.1.2 | 2.1.3 | 2.1.4 | 2.1.5 | 2.1.6 | 2.1.7 | 2.1.8 | 2.1.9 | 2.1.10 | 2.1.11 | 2.1.12 |
| 1." Stratejik yönetim bilincini yerleştirmek " / " Placing the awareness of strategic management "         |                                      |       |       |       |       |       |       |       |       |        |        |        |
| 2.Stratejik yönetimin belli başlı özelliklerini / The major features of strategic management               |                                      |       |       |       |       |       |       |       |       |        |        |        |
| 3.strateji formülasyonu hazırlayabilir / strategy formulation can prepare                                  |                                      |       |       |       |       |       |       |       |       |        |        |        |
| 4.Dış çevre ve iç çevre analizi yapabilir / Can the external environment and internal environment analysis |                                      |       |       |       |       |       |       |       |       |        |        |        |
| 5.stratejilerin sonuçlarını değerlendirebilir / You can evaluate the results of strategies                 |                                      |       |       |       |       |       |       |       |       |        |        |        |

Katkı Düzeyi / Contribution Level : 1-Çok Düşük / Very low, 2-Düşük / Low, 3-Orta / Moderate, 4-Yüksek / High, 5-Çok Yüksek / Very high